



Programa de Pós-Graduação Profissional em Direito da Enfam

CURSO DE MESTRADO PROFISSIONAL ÁREA DE CONCENTRAÇÃO: DIREITO E PODER JUDICIÁRIO

RELATÓRIO DE IMPACTO DAS DISCIPLINAS CURSADAS

DISCENTE: Salomão Akhnaton Zoroastro Spencer Elesbon

TURMA: 2020

Em cumprimento ao requisito estipulado para qualificação do projeto de pesquisa no **Programa** de Pós-Graduação Profissional em Direito da ENFAM, apresento breves apontamentos sobre o impacto das disciplinas cursadas e em andamento.

Como titular de um juizado especial cível e pesquisador das plataformas extrajudiciais de autocomposição em matéria de consumo, a disciplina **MAJ – Métodos Autocompositivos em Juízo**, do professor Mestre Roberto Portugal Bacellar demonstrou ser de capital interesse e de destacada utilidade para o aluno. Lançando luzes sobre as potencialidades e peculiaridades dos mecanismos consensuais, trouxe à tona o arcabouço da política nacional da resolução adequada de conflitos e sua aplicabilidade plena e imediata, tanto para incorporação às práticas da unidade judiciária de que sou titular, quanto para o desenvolvimento o projeto de pesquisa em curso. A valorização da autonomia da vontade e da dignidade das pessoas envolvidas no conflito são aspectos que reverberam na pesquisa e certamente estarão presentes na dissertação final. Os diálogos reflexivos e as experiências compartilhadas a respeito da mediação e da conciliação, inspiraram a implantação de formulário de avaliação de reação do atendimento prestado aos jurisdicionados. Também auxiliaram o planejamento e execução do programa de incorporação de técnicas de mediação à rotina do juizado especial cível, realizado em conjugação com o CEJUSC da comarca de Colatina, que



Programa de Pós-Graduação Profissional em Direito da Enfam

apresenta resultados promissores.

A disciplina **AJA – Administração Judicial Aplicada**, ministrada pelo professor Doutor Carlos Henrique Borlido Haddad, contribuiu para a introjeção de uma nova mentalidade sobre o papel do magistrado, enquanto gestor da unidade judiciária, e despertou a necessidade de capacitação constante nas técnicas de administração de pessoas e de processos. Foi possível implantar elementos da metodologia apresentada na disciplina às rotinas de trabalho do gabinete e secretaria, tais como procedimentos ligados ao ritual de gestão, definição e monitoramento de indicadores e metas internas. O caráter cíclico da gestão, com a necessidade de verificação periódica de resultados, refletiu sobre a pesquisa para dissertação, dada a descoberta fortuita, perante outros tribunais, de que projetos considerados estratégicos para desjudicialização das lides consumeristas, e apregoados como exemplos de sucesso, não passaram por monitoramento e, em realidade, exibiram resultados negativos.

Dialogando com a disciplina AJA, que cursei concomitantemente no primeiro período do mestrado, a **LOJ – Liderança Organizacional e Atividade Judicial**, capitaneada pela professora Doutora Luiza Vieira Sá de Figueiredo, demonstrou ser, mais do que “obrigatória” na acepção acadêmica, “essencial”, no sentido de seu valor e eminência. A par da autoanálise de nossas habilidades e limitações como líderes, colocou em foco a relevância da comunicação para a formação de laços de confiança e de cooperação. Também delineou a importância de conhecer a cultura organizacional e de influenciar positivamente o comportamento e a integração de todos os atores, administrando conflitos de forma construtiva. As competências desenvolvidas ao longo do curso ajudaram a lidar com os desafios do período pandêmico, sobretudo a ruptura dos relacionamentos estruturados na proximidade física, e trouxeram um despertar sobre o modo como me relaciono em equipe.

Curiosamente, as três disciplinas convergiram em um elemento comum: a consciência e o respeito às necessidades das pessoas que nos rodeiam na atividade profissional, sejam jurisdicionados, sejam os membros da própria equipe. Sobretudo daquelas necessidades mais sutis e imateriais, de estima e autorrealização, essenciais à motivação, à criação e reconstrução dos elos interpessoais.



Programa de Pós-Graduação Profissional em Direito da Enfam

Tive oportunidade de cursar em um mesmo semestre as disciplinas **PEM – Seminário de Pesquisa e Metodologia e SPE – Sistema de Justiça e Pesquisa Empírica**. Ambas conduzidas pelos professores doutores André Augusto Salvador Bezerra e José Marcos Lunardelli. Quisera tê-las frequentado já no primeiro período do mestrado! Apresentaram um novo horizonte para a pesquisa científica, não apenas sob o enfoque metodológico em um sentido pragmático, operacional, acadêmico, mas situando o método científico na ciência social como um modo crítico de se postar perante o conhecimento, o que perpassa o próprio exercício da atividade judicante. Com realce para a presença de pesquisadores experientes, com os quais foi possível dialogar e debater a respeito das peculiaridades dos trabalhos por eles desenvolvidos, conquistas e frustrações vivenciadas. Debates esses de extrema utilidade para a condução das pesquisas empíricas iniciadas nas disciplinas, nos grupos de pesquisa e nas atividades de orientação.

Outra disciplina essencial ao desenvolvimento da pesquisa deste discente, **TCH - Tratamento de Conflitos Relativos a Litigantes Habituais**, da professora e Mestra Priscilla Pereira Costa Corrêa, permitiu discutir em profundidade as causas da litigância repetitiva: por vezes frívola e até fraudulenta, mas em tantas outras quadras, resultante de lesões reiteradas e estratégicas cometidas deliberadamente por *repeat players*. Com um olhar que transcendeu ao processo civil, a disciplina pôs em relevo aspectos sociológicos, estruturais, culturais e econômicos que contribuem para o fenômeno. Temas como gestão de precedentes, coordenação de ações pelos centros de inteligência, prevenção e tratamento adequado de conflitos reverterão diretamente na pesquisa apresentada ao Mestrado, que se conecta com a forma como os meios **autocompositivos** extrajudiciais podem ser integrados ao processo judicial para mitigação da litigância consumerista.

Inspirado pela abordagem do tema em TCH, inscrevi-me para cursar **PRE - Prevenção de Conflitos e Gestão de Precedentes nos Centros de Inteligência**, ministrada pela Doutora Taís Schilling Ferraz. Em que pese estar em andamento o semestre, os subsídios da abordagem sistêmica da litigância repetitiva e as contribuições do estudo dos precedentes e das potencialidades dos centros de inteligência já compõem o cabedal de recursos teóricos que serão aportados à



Programa de Pós-Graduação Profissional em Direito da Enfam

elaboração do trabalho final de pesquisa do Mestrado.

Nesse mesmo toar, o instrumental teórico e tecnológico de **DIG - O Judiciário na Era Digital: Ciências Cognitivas e Tecnologias Disruptivas no Judiciário**, conduzida pelo Prof. Doutor Samuel Meira Brasil Júnior, converge para a pesquisa e produção da dissertação, notadamente em relação ao estudo dos vieses cognitivos, *nudges* e plataformas de ODR, diretamente imbricados no tema dos meios extrajudiciais e prevenção de litígios consumeristas.

Fechando as três disciplinas cursadas no semestre em voga, **Ética e Integridade (ETI)**, que tem à frente o Prof. Doutor Roger Raupp Rios, posiciona uma lente crítica sobre o papel social do magistrado, as virtudes essenciais que dele se exigem e o seu modo de atuar perante uma sociedade plural e democrática. Como tal, os conhecimentos, reflexões e vivências compartilhados já marcam, e deixarão traços indelévels, sobre toda a vivência do discente no exercício da função jurisdicional.

Às disciplinas facultativas e obrigatórias acima descritas, devem ser agregadas as atividades do **Grupo de Pesquisa 2 - Gestão de Unidades, Redes Organizacionais e Design Organizacional**, sob a liderança do **Prof. Doutor Antônio César Bochenek**, espaço de diálogo aberto e colaborativo, que se mostrou essencial ao impulso, ao direcionamento e à consecução das pesquisas empíricas no âmbito do Mestrado Profissional.

Sendo essas as breves linhas a traçar, concluo este registro.

SALOMÃO A. Z. SPENCER ELESBON

Mestrando