

Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento DE Magistrados  
Programa de Pós-Graduação Profissional em Direito  
Área de Concentração: Direito e Poder Judiciário  
Curso de Mestrado Profissional  
Discente: João Thiago de França Guerra  
Orientadora: Doutora Taís Schilling Ferraz

Relatório sobre os pontos de intersecção entre as disciplinas cursadas  
e seu impacto na pesquisa desenvolvida

Título da dissertação: Percepções sobre o sistema de precedentes vinculantes em primeiro grau de jurisdição

Problema de pesquisa: em que medida a percepção quanto a função dos precedentes vinculantes por magistrados e seus assessores, lotados na primeira instância do Poder Judiciário do Estado de Mato Grosso, influencia o funcionamento do sistema de precedentes?

Objetivo geral: identificar o propósito do sistema de precedentes para os magistrados e assessores atuantes em primeiro grau de jurisdição no Poder Judiciário do Estado de Mato Grosso

Hipótese: embora idealizados com a função primeira de garantidores da integridade, estabilidade, coerência e uniformidade das decisões judiciais, os precedentes vinculantes assumem, em primeiro grau de jurisdição, a função preponderante de instrumento de gestão de acervo, sendo sua aplicação realizada de forma utilitarista, com objetivo de facilitar o processo decisório em situações de menor complexidade

Disciplinas cursadas:

2020/2

DIS2 - Administração Judicial Aplicada (AJA) – Carlos Henrique Borlido Haddad

DIS5 - Processo, Sistema de Justiça, Gestão Processual e Efetividade (PSG) – Fabrício Castagna Lunardi

DIS7 - Ética e Integridade (ETI) – Roger Raupp Rios

2021/1

DIS8 - Seminário de Pesquisa e Metodologia (PEM) - José Marcos Lunardelli

DIS12 - Governança e Gestão Estratégica no Poder Judiciário (GGE) - Fábio Cesar dos Santos Oliveira

DIS13 - Inovação e Design Organizacional do Poder Judiciário (IDO) - Luciane Amaral Corrêa Münch

2022/2

DIS6 – Liderança Organizacional e Atividade Judicial (LOJ) – Luiza Vieira Sá de Figueiredo

DIS15 - Sistema de Justiça e Pesquisa Empírica (SPE) - André Augusto Salvador Bezerra

## Relatório de impacto

A pesquisa desenvolvida pretende compreender em que medida a percepção acerca das funções dos precedentes vinculantes influencia a atividade jurisdicional. A partir dessa compreensão, busca-se, sob o referencial teórico da teoria geral dos sistemas, identificar oportunidades de otimização do sistema de precedentes em primeiro grau de jurisdição, por meio de ações de alavancagem orientadas a promover o alinhamento entre as funções normativas do sistema e o propósito de seus executores.

Nesse sentido, as disciplinas Administração Judicial Aplicada (AJA) e Processo, Sistema de Justiça, Gestão Processual e Efetividade (PSG) evidenciaram a relevância da função gerencial do magistrado, seja em sentido amplo para alcançar a administração da unidade judiciária, seja em sentido estrito, concentrada na condução racional do trâmite processual. Esses insumos permitiram compreender que magistrados são responsáveis não apenas pela atividade jurisdicional, mas também pela administração do serviço judiciário e pelo desenvolvimento de estratégias capazes de contribuir para sua otimização.

Já as disciplinas Inovação e Design Organizacional do Poder Judiciário (IDO) e Governança e Gestão Estratégica no Poder Judiciário (GGE) avançaram no sentido da compreensão da complexidade da administração do serviço judiciário, onde iniciativas transformacionais devem ser construídas de forma realista e sustentável, a fim de vencer as resistências inerentes à inovação no serviço público. As disciplinas conduziram à ideia de alavancagem do processo de gestão e transformação, no sentido da identificação de oportunidades de melhoria do sistema por meio de intervenções pontuais de esforço baixo ou moderado, capazes de produzir mudanças relevantes por meio da potencialização das forças positivas.

Por outro lado, as disciplinas Ética e Integridade (ETI) e Liderança Organizacional e Atividade Judicial (LOJ) ressaltaram a importância do elemento humano das organizações e seus relacionamentos. O Poder Judiciário é um sistema de atividades humanas, estabelecidas internamente entre seus colaboradores e externamente com os usuários do sistema. Essas relações devem pautar-se por princípios éticos, entre os quais a transparência e a comunicação eficiente, valores que podem ser utilizados como importantes ferramentas de alavancagem sistêmica.

As disciplinas Seminário de Pesquisa e Metodologia (PEM) e Sistema de Justiça e Pesquisa Empírica (SPE) permitiram compreender os desafios do processo de pesquisa acadêmica, bem como contribuíram para a construção de um modelo viável para a pesquisa realizada.

Os insumos obtidos a partir das disciplinas cursadas influenciaram de forma substancial no refinamento do problema de pesquisa, na identificação do referencial teórico e na compreensão da necessidade de melhoria do serviço judiciário a partir do ambiente existente, sem pretensão de reconstrução do modelo de precedentes vinculantes. Os conhecimentos adquiridos revelaram a inutilidade da crítica pura e a necessidade de postura ativa e realista, a fim de que a pesquisa realizada possuísse relevância não apenas acadêmica, mas também social.