

Estratégia

Resultados dos indicadores estratégicos
Enfam 2022-2023

Sumário

Glossário

Missão, Visão, e Valores

Mapa Estratégico

Onde Estamos

Indicadores de Desempenho

Estratégia

Denomina a coordenação de ações empreendidas para o alcance de um propósito comum. Nas organizações, a estratégia se refere à arte de planejar e colocar em prática um plano de ação para alcançar objetivos e metas almejados.

Indicadores Estratégicos

Ferramentas gerenciais que medem determinados resultados. É “um número, percentagem ou razão que mede um aspecto do desempenho, com o objetivo de comparar esta medida com metas preestabelecidas”

Plano Estratégico

Representação concreta da estratégia da instituição e ainda, um processo de análise, de criação de alternativas e de tomada de decisão sobre o que a organização é, o que faz e por que faz.

Meta

É um marco, um limite, um desafio, algo que se pode realizar, uma etapa a ser atingida dentro de um objetivo, no seu todo ou em parte. Uma ou mais metas podem ser necessárias para se alcançar, por completo, um objetivo.

Objetivo

Alvo ou situação que se pretende atingir. Não se confunde com meta.

MISSÃO

Promover, regulamentar e fiscalizar, em âmbito nacional, a formação e o aperfeiçoamento da magistratura para que a Justiça esteja em sintonia com a demanda social

VISÃO

Ser referência nacional para as escolas de magistratura como instituição de excelência em ensino e pesquisa

VALORES

Ética, humanismo, transdisciplinaridade, cooperação, inovação, transparência e respeito à diversidade

Mapa Estratégico Enfam

[Voltar ao Sumário](#)



GESTÃO DAS DIRETRIZES PEDAGÓGICAS

Acompanhar e orientar as Escolas com base nas políticas nacionais de formação e aperfeiçoamento da magistratura

Monitorar a adoção de abordagens metodológicas ativas e inovadoras em processo de aprendizagem

PESQUISA E DISSEMINAÇÃO DO CONHECIMENTO

Fomentar pesquisas, estudos e debates sobre temas relevantes para o Poder Judiciário

Gerir conhecimentos e avaliações sobre formação da magistratura



GESTÃO, GOVERNANÇA E INOVAÇÃO

Investir em metodologias e ferramentas de gestão e de inovação

Promover a cooperação entre instituições com o intuito de apoiar a educação judicial



Onde Estamos

Desempenho da Enfam
em 2022 e no primeiro
semestre de 2023

Desempenho da Enfam em 2023

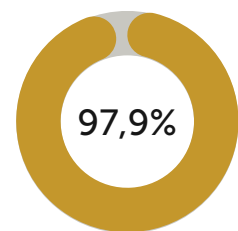
[Voltar ao Sumário](#)

15 indicadores em vigor
13 indicadores apurados
5 indicadores alcançados

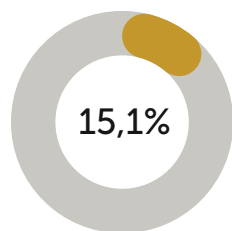


38,4%
das metas alcançadas

Indicadores de desempenho



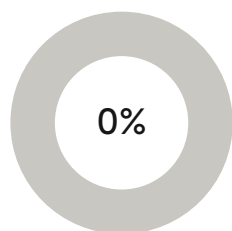
Conformidade das ações de formação e aperfeiçoamento



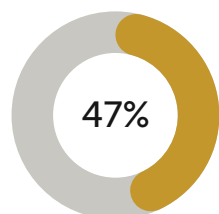
Credenciamento e acompanhamento



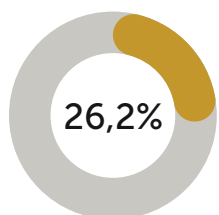
Incorporação das metodologias ativas



Inovação



Maturidade do plano estratégico do Mestrado



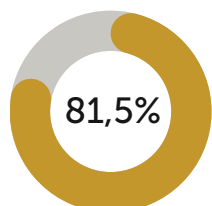
Desenvolvimento de temas relevantes



Avaliação da formação inicial



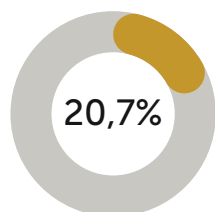
Avaliação da formação continuada



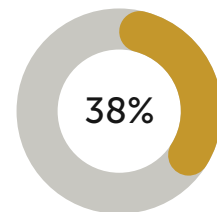
Avaliação da formação de formadores



Execução do plano de trabalho da Renejum



Atuação na docência qualificada



Gestão e governança



Internacionalização

Gestão e Governança

OBJETIVO

Investir em metodologias e ferramentas de gestão e de inovação.

METODOLOGIA

Índice de atendimento ao plano de melhorias = n. de iniciativas implementadas/n. de iniciativas do painel de contribuições referentes a aprimoramento e inovação no período de referência.

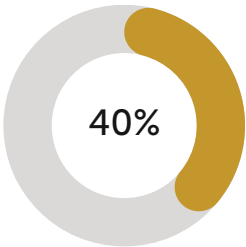
APURAÇÃO

Origem dos dados 2023
Apuração 2022: 2/5
Apuração 2023: 8/21

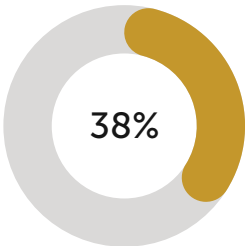
INICIATIVAS

Painel de contribuições estratégicas contendo:

- 1. Observatório;
- 2. Implantação da gestão documental;
- 3. Adequação/melhoria do sistema de gestão escolar e administrativo (EducaEnfam2.0);
- 4. Plano de acessibilidade e inclusão;
- 5. Plano de internacionalização;
- 6. Definição de práticas operacionais e de gestão críticas - Plano de Gestão de Riscos.



2022
Meta: 50%



2023
Meta: 70%



2024
Meta: 70%

Internacionalização

OBJETIVO

Promover a cooperação entre instituições com intuito de apoiar a educação judicial.

METODOLOGIA

Índice de atendimento ao plano de internacionalização Enfam = n. de iniciativas implementadas/n. de iniciativas do plano de internacionalização.

INICIATIVA

Plano de internacionalização.



2022
Meta: 5
Desempenho: 100%



2023
Meta: 8
Resultado: 13
Desempenho: 162%



2024
Meta: 15

Avaliação da formação da magistratura (Formação Inicial)

OBJETIVO

Gerir conhecimentos e avaliações sobre formação da magistratura.

METODOLOGIA

Índice de avaliação Formação Inicial= média de satisfação com o módulo nacional da formação inicial.

APURAÇÃO

Origem dos dados.

INICIATIVA

Programa de Autoavaliação Institucional.



2021

Meta: 80%

Resultado: 89,3%



2023

Meta: 85%

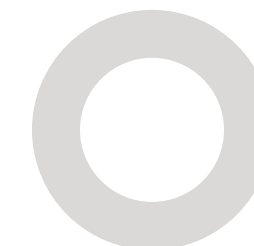
Resultado: 89,1%
17/19 eventos avaliados



2022

Meta: 80%

Resultado: 84,8%



2024

Meta: 90%

Avaliação da formação da magistratura (Formação Continuada)

OBJETIVO

Gerir conhecimentos e avaliações sobre formação da magistratura.

METODOLOGIA

Índice de avaliação Formação Continuada = média de satisfação com a formação continuada.

APURAÇÃO

Origem dos dados.

INICIATIVA

Programa de Autoavaliação Institucional.



2021

Meta: 80%

Desempenho: 80,4%



2023

Meta: 85%

Desempenho: 89,4%
16/22 eventos avaliados



2022

Meta: 80%

Desempenho: 84,1%



2024

Meta: 90%

Avaliação da formação da magistratura (Formação de Formadores)

OBJETIVO

Gerir conhecimentos e avaliações sobre formação da magistratura.

METODOLOGIA

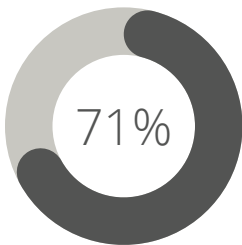
Índice de avaliação Formação de Formadores = média de satisfação com o módulo nacional da formação de formadores.

APURAÇÃO

Origem dos dados.

INICIATIVA

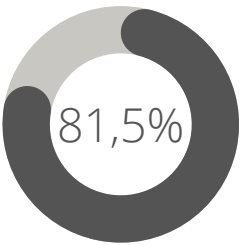
Programa de Autoavaliação Institucional.



2021
Meta: 80%



2022
Meta: 80%
Resultado: 80,6%



2023
Meta: 85%
20/27 eventos avaliados



2024
Meta: 90%

Atuação na docência qualificada

OBJETIVO

Gerir conhecimentos e avaliações sobre formação da magistratura.

METODOLOGIA

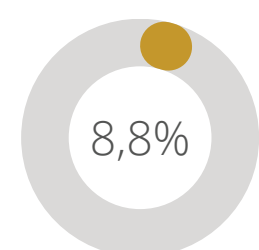
Índice de atuação qualificada = n. de formadores que atuaram em até 2 anos após conclusão do programa FOFO em cursos credenciados/n. de concluintes do programa FOFO.

APURAÇÃO

BI 1 BI 2

INICIATIVA

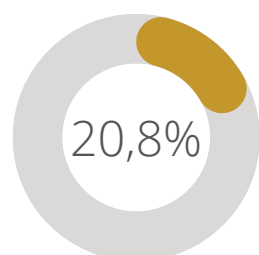
Banco Nacional de Formadores - reformulação normativo e sistema.



2020

Sem meta

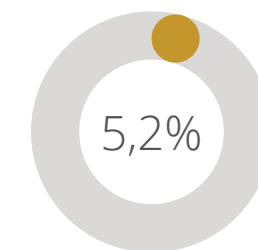
*2020, 2021 e 2022



2021

Sem meta

*2021, 2022 e 2023



2022

Meta: 50%

*2022 e 2023



2023

Meta: 70%



2024

Meta: 80%

Maturidade do plano estratégico do Mestrado

OBJETIVO

Fomentar pesquisas, estudos e debates sobre temas relevantes para o Poder Judiciário.

FENÔMENO REPRESENTADO

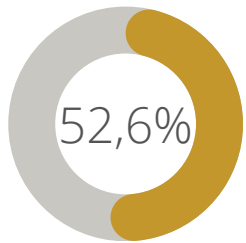
em que medida o planejamento estratégico do mestrado vem sendo implementado.

METODOLOGIA

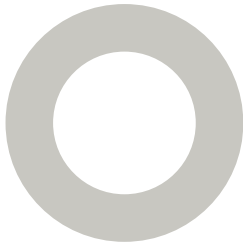
Índice de maturidade do plano estratégico do mestrado = n. de indicadores atingidos/n. total de indicadores implementados.

APURAÇÃO

Apuração 2023: 17 de 20 indicadores foram apurados. Desses 17, apenas 8 atingiram a meta.



2023
Meta: 80%
Mensuração: 52,6%
10/19 indicadores alcançados



2024
Meta: 80%

Desenvolvimento de temas relevantes

OBJETIVO

Fomentar pesquisas, estudos e debates sobre temas relevantes para o Poder Judiciário.

METODOLOGIA

Índice de ações educacionais desenvolvidas conforme temas prospectados pelo CNJ = n. de ações com temas prospectados pelo CNJ/n. total de ações educacionais realizadas.

APURAÇÃO

2021 - Lista de enquadramentos 23/92

2022 - Lista de enquadramentos 29/67

2023 - Lista de enquadramentos 21/80

INICIATIVA

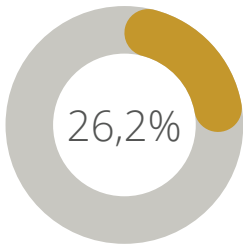
Plano Renejum e parceria CNJ.



2021
Meta: 25%
Resultado: 25%



2022
Meta: 30%
Resultado: 43%



2023
Meta: 30%



2024
Meta: 30%

Orientação e acompanhamento das Escolas

OBJETIVO

Acompanhar e orientar as Escolas na formação e aperfeiçoamento da magistratura.

METODOLOGIA

= n. de Escolas priorizadas que receberam ações de orientação e acompanhamento/n. de Escolas definidas como prioritárias para ações de orientação e acompanhamento.

INICIATIVA

Calendário anual de Escolas a serem orientadas e acompanhadas conforme critérios de priorização - normativo.



2024
meta 90%

Escolas acompanhadas em 2023
(9/26 escolas prioritárias
receberam acompanhamento)

Satisfação das escolas

OBJETIVO

Acompanhar e orientar as Escolas na formação e aperfeiçoamento da magistratura.

METODOLOGIA

Índice de satisfação das Escolas = percentual de satisfação obtido na avaliação sobre os serviços oferecidos pela Enfam.

INICIATIVA

Programa de Autoavaliação Institucional.



2022-2024 Meta: 60%

Execução do Plano de Trabalho da Renejum

OBJETIVO

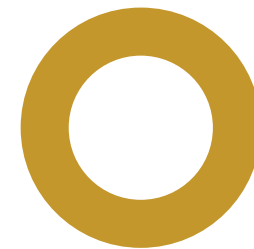
Averiguar em que medida as ações formativas atendem às diretrizes e requisitos de credenciamento a partir das atividades de fiscalização da Enfam.

INICIATIVA

Plano de Trabalho Renejum.

APURAÇÃO

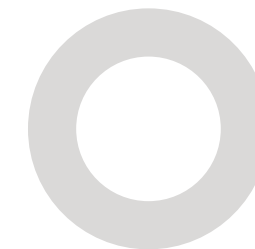
2023 – Plano Renejum.



2023

Meta: 50%

Resultado: 57,1%



2024

Meta: 60%

Conformidade das ações de formação e aperfeiçoamento

OBJETIVO

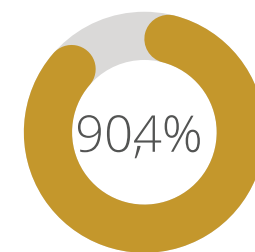
Monitorar a adoção de abordagens metodológicas ativas e inovadoras em processo de aprendizagem.

METODOLOGIA

Índice de conformidade das ações educacionais = $\frac{\text{n. de ações fiscalizadas alinhadas}}{\text{n. de ações fiscalizadas}}$.

INICIATIVA

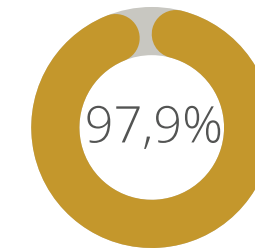
Plano de Trabalho Renejum.



90,4%

2021

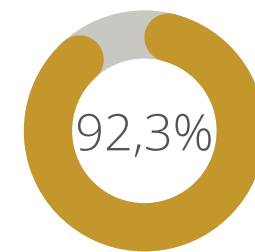
Meta: 100%



97,9%

2023

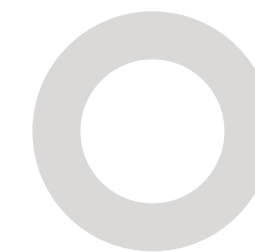
Meta: 100%



92,3%

2022

Meta: 100%



2024

Meta: 100%

Credenciamento e acompanhamento

OBJETIVO

Averiguar em que medida as ações formativas atendem às diretrizes e requisitos de credenciamento a partir das atividades de fiscalização da Enfam.

METODOLOGIA

Índice de conformidade das ações educacionais = $\frac{\text{n. de ações fiscalizadas alinhadas}}{\text{n. de ações fiscalizadas}}$

APURAÇÃO

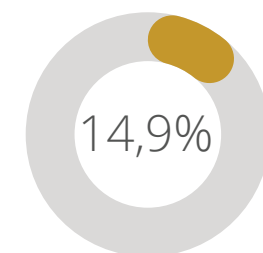
2021 – 356 cursos credenciados e 53 fiscalizados.

2022 - 347 cursos credenciados e 78 fiscalizados.

2023 – 324 cursos credenciados e 49 fiscalizados.

INICIATIVA

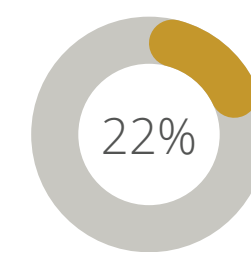
Calendário anual de acompanhamento.



14,9%

2021

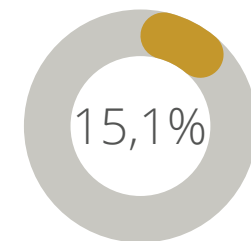
Meta: 50%



22%

2022

Meta: 50%



15,1%

2023

Meta: 30%



2024

Meta: 30%

Inovação

OBJETIVO

Monitorar a adoção de abordagens metodológicas ativas e inovadoras em processo de aprendizagem.

METODOLOGIA

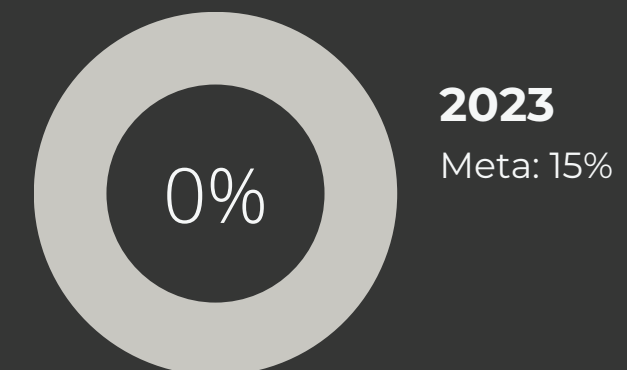
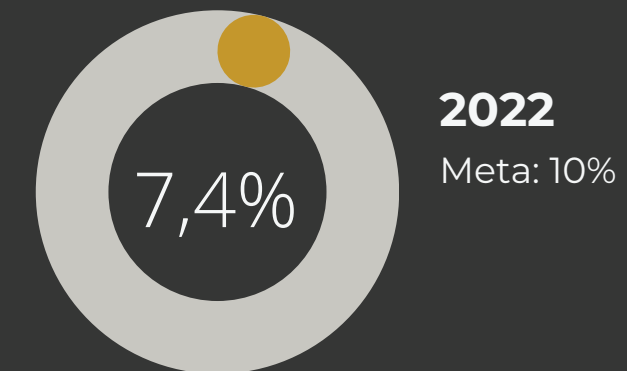
Índice de inovação = n. de ações educacionais com temas ou ações inovadoras desenvolvidas/n. total de ações educacionais realizadas.

*Utilizamos o ID 20 da lista do CNJ (Inovação)

INICIATIVAS

1.Desenvolvimento de metodologia e de pesquisa de prospecção para temas a serem desenvolvidos nos dois anos subsequentes.

2.Grupos de pesquisa sobre metodologia ativa.



**SECRETARIA DE GESTÃO ADMINISTRATIVA,
ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA**

sga@enfam.jus.br

61 3319-7706

Temas relevantes para o CNJ

1. Controle de Convencionalidade
2. Mudanças climáticas
3. Questões indígenas
4. Direito Digital
5. Inteligência Artificial
6. Cooperação judicial
7. Impacto das decisões judiciais
8. Justiça penal negocial e política criminal
9. Direito da antidiscriminação
10. Vieses cognitivos e decisão judicial

11. Intervenção judicial em políticas públicas
12. Direito ambiental e sustentabilidade
13. Direito das pessoas com deficiência: políticas públicas e acessibilidade;
14. Proteção dos vulneráveis e acesso à justiça (mulheres, negros, crianças e adolescente

15. Direito das pessoas em situação de rua;
16. Persecução penal e novas tecnologias
17. Tributação das Novas Tecnologias e da Economia Digital
18. Superendividamento
19. Justiça Juvenil e Sistema Socioeducativo;
20. Inovação

Mapa Estratégico Enfam

