



Escola Nacional
de Formação
e Aperfeiçoamento
de Magistrados

Relatório de Visita Institucional

Visitas Técnicas à EMARF e à EMERJ



Visita Técnica

Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados – Enfam

Data da Visita: 28 e 29 de abril de 2025

Local: Cidade do Rio de Janeiro – RJ

1. Instituições Visitadas:

1. Emarf – Escola da Magistratura Regional Federal da 2ª Região (manhã)
2. Emerj – Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (tarde)

2. Equipe da Enfam:

Ministro Benedito Gonçalves – Diretor-Geral da Enfam

Juiz Federal Ilan Presser – Secretário-Geral da Enfam

Leonardo Peter da Silva – Secretário Executivo da Enfam

Mariana Camargo Rocha - Secretária Acadêmica e de Formação - SGF/Enfam

Ana Paula Nóbrega C. de M. Antunes - Seção de Infraestrutura Educacional - Seinf/Enfam

Marizete da Silva Oliveira - Seção de Programas de Formação - SEPFO/Enfam

Daniella Gonçalves Cabeceira - Seção de Credenciamento e Acompanhamento de Cursos - Secra/Enfam

3. Dinâmica da Visita

Período da Manhã – Emarf

A visita teve início com a recepção institucional pela equipe diretiva da Emarf, liderada pelo novo Diretor-Geral, Desembargador Federal Aluisio Gonçalves de Castro Mendes. Foram apresentadas as principais diretrizes da Escola e os desafios enfrentados na organização do calendário pedagógico. Em seguida, realizou-se reunião com a equipe técnico-pedagógica, abordando a estrutura das ações formativas e o relacionamento com a Enfam, via Renejum.

Período da Tarde – Emerj

Na parte da tarde, a equipe da Enfam foi recebida pela Direção da Emerj, que apresentou um panorama do funcionamento da Escola, destacando a execução rigorosa do calendário

de 2025 e o planejamento antecipado de ações para 2026. Houve também reunião com a equipe pedagógica, com discussões sobre boas práticas, sugestões de aprimoramento da formação e proposições sobre o papel da Enfam na gestão da Rede de Escolas Judiciais.

3.1. Pauta das Reuniões com as equipes técnico-pedagógicas das Escolas

1. Apresentação do planejamento pedagógico anual Enfam e das escolas visitadas;
2. Compartilhamento de calendário de conformidade com os normativos da Enfam e do CNJ;
3. Estratégias de cooperação entre as escolas e a Enfam;
4. Mecanismos de gestão da Renejum;
5. Boas práticas educacionais e sugestões de inovação;
6. Críticas e sugestões para a formação inicial e de formadores.

4. Considerações das Escolas Visitadas

Emarf

Foram informadas dificuldades no envio do calendário de atividades à Enfam, exigência normativa prevista na Resolução Enfam N.2/2025, parágrafo único do art. 9º, devido à mudança na gestão da Emarf;

Relataram que a base para avaliação de necessidades de capacitação e aperfeiçoamento anual é construída a partir das propostas enviadas pelas comissões temáticas e esta encontra-se na Emarf, contudo, em razão da recente mudança da gestão da Escola, ainda não houve tempo viável para ser debatido o contexto da priorização;

Na oportunidade, também informaram que passam por obstáculos financeiros, uma vez que a posse de novos magistrados e o início da Formação Inicial comprometeu quase a totalidade do orçamento previsto para o ano;

Por fim, manifestaram interesse em estreitar parcerias com a Enfam, especialmente via Renejum.

Emerj

Relataram execução rigorosa do calendário de 2025 e ausência de dificuldades financeiras;

Informaram que o planejamento das ações de 2026 já está em curso;

Reforçaram a importância da gestão da Enfam sobre a Renejum, sobretudo em relação a capacitações vinculadas às normativas do CNJ;

Apontaram críticas sobre o viés teórico das ações da Enfam, inclusive na formação inicial, percepção extraída de relatos dos magistrados do TJRJ;

Elogiaram a nova abordagem prática adotada na formação inicial pela atual gestão da Enfam;

Sugeriram formações de formadores (N2) com enfoque prático como:

- Nova edição do Curso “Luz, Câmera e Educação”;
- Uso de sistemas judiciais;
- Inteligência Artificial e sua aplicação;
- Técnicas de gestão cartorária.

Apresentaram boas práticas como:

- Fóruns temáticos práticos;
- Eventos propositivos sobre temas como direito tributário e LGTBfobia.

5. Considerações da equipe técnico-pedagógica da Enfam

Reconhece que os desafios enfrentados pela Emarf são dificultadores para o compartilhamento das propostas de ações da Escola;

A equipe da Enfam demonstrou disposição em oferecer apoio técnico para o planejamento e a execução das ações educacionais;

Valorizou-se a seriedade do planejamento e o compromisso institucional demonstrado pela Emerj;

Destacou o compromisso da atual gestão em tornar as formações mais práticas e conectadas ao cotidiano da magistratura.

6. Encaminhamentos

- Promover iniciativas para fortalecer o diálogo para apoio ao planejamento educacional das escolas, via Renejum;
- Propor à equipe diretiva da Enfam a criação de um calendário interativo e virtual com as ações educacionais para toda a Rede, com a possibilidade de alimentação de informações pelas escolas participantes;
- Avaliar sugestões para conferir maior praticidade nas formações iniciais e de formadores;
- Incentivar a troca de boas práticas entre as escolas;

- Promover o alinhamento entre os cursos ofertados e a realidade do exercício da magistratura;
- Propor envio de ofício circular às escolas para que indiquem necessidades específicas de apoio técnico ou institucional que poderiam ser supridas pela Rede Renejum. Tais apoios podem incluir, mas não se limitam a:
 - Compartilhamento de materiais didáticos e planos de curso;
 - Apoio para desenvolvimento de metodologias de ensino ativas ou avaliações de aprendizagem;
 - Intercâmbio de docentes e especialistas entre escolas da rede;
 - Suporte técnico para o uso de plataformas de ensino a distância;
 - Cooperação para oferta conjunta de cursos temáticos ou regionais;
 - Apoio à implementação de trilhas de aprendizagem integradas.
- Propor à equipe diretiva da Enfam o desenvolvimento de um Painel BI da Rede, contendo:
 - Dados sobre capacitações por estado e/ou região;
 - Visualização de temas que tiveram oferta de capacitações que levem em consideração as normativas e políticas do CNJ;
 - Filtros por temas, tribunais e escolas organizadoras;
 - Modelo semelhante ao BI do antigo Aprimore (Cefor/STJ).













Escola Nacional
de Formação
e Aperfeiçoamento
de Magistrados



+55 (61) 3319-7700



www.enfam.jus.br



enfam@enfam.jus.br



ENDEREÇO: SCES - Trecho 3, Polo 8, Lote 9, 1º andar
Prédio do Conselho da Justiça Federal (CJF) Brasília - DF, Brasil CEP: 70.200-003