



Escola Nacional
de Formação
e Aperfeiçoamento
de Magistrados

Relatório de Visita Institucional

Visita Técnica à Escola Judicial do TJPR



Relatório de Viagem Institucional – Visita Técnica à Escola Judicial do TJPR

Data da Visita: 8 de outubro de 2025 (Manhã)

Local: EJUD-PR – Curitiba (PR)

Equipe da ENFAM:

- Ministro Benedito Gonçalves – Diretor-Geral da ENFAM
- Dr. Ilan Presser – Secretário-Geral da ENFAM
- Leonardo Peter da Silva – Secretário-Executivo da ENFAM
- Mariana Camargo Rocha – Secretária de Gestão Acadêmica e de Formação – SGF/ENFAM
- Kassia Zinato Santos Machado Araujo – Assessora da Secretaria Executiva da ENFAM
- Iraci Gonçalves Guimarães – Chefe da Seção de Programas de Formação – SEPFO/ENFAM
- Fernanda Ferreira Filgueiras – Secretária de Gestão Administrativa, Orçamentária e Financeira – SGA/ENFAM
- Deborah Alves Lacerda – Secretária Acadêmica e de Formação – SGF/ENFAM.
- Naysa Polliana Freire Pereira – Seção de Credenciamento e Acompanhamento de Cursos – SECRA/ENFAM.
- Ana Paula Nóbrega Camilo de Moraes Antunes – Chefe da Seção de Infraestrutura Educacional – SEINF/ENFAM.

1. Objetivo da Visita

A visita técnica à Escola Judicial do Tribunal de Justiça do Paraná (EJUD-PR) teve como objetivo fortalecer o diálogo institucional entre a Enfam e a EJUD-PR, identificar boas práticas educacionais, discutir estratégias de formação inicial e continuada, e avaliar modelos de credenciamento e gestão educacional. A iniciativa buscou promover maior integração entre as escolas judiciais da Renejum, com foco em inovação, gestão compartilhada e interlocução com o CNJ.

2. Programação Desenvolvida

- Reunião técnica com a equipe da EJUD-PR, incluindo pedagogos, coordenadores, analistas e assessores.
- Apresentação da estrutura da EJUD-PR, projetos em andamento e desafios enfrentados.
- Exposição da ENFAM sobre os eixos de ação Renejum e propostas de integração.
- Discussão sobre credenciamento, carga horária, formação de formadores, e inclusão de públicos diversos.
- Participação do Senhor Secretário-Executivo da Enfam no lançamento do Manual do Programa de Vitaliciamento da EJUD-PR, com entrega de cópia para o acervo da Enfam.

3. Contribuições e Demandas Apresentadas

- A EJUD-PR destacou a importância da redução da carga horária mínima dos cursos (de 20h para 12h), o que aumentou o engajamento dos magistrados e melhorou os índices de conclusão.
- Sugestão de que palestras provocativas (4h) possam compor parte da carga horária de cursos, complementadas por atividades assíncronas.
- Proposta de credenciamento coletivo entre escolas judiciais para otimizar recursos e ampliar o alcance das ações educacionais.
- Discussão sobre a inclusão de servidores, assessores e outros agentes do sistema de justiça como público-alvo e formadores em cursos.
- Necessidade de definição de procedimentos e respaldo jurídico para contratações de docentes em cursos realizados em parceria entre escolas judiciais.
- Apresentação de experiências de cursos híbridos e semipresenciais com altos índices de conclusão.
- Sugestão de convênios entre escolas judiciais para compartilhamento de vagas e ações educacionais.
- Propostas de flexibilização normativa para permitir ações formativas com menor tempo de afastamento dos magistrados.
- Apresentação de projetos como curso de aperfeiçoamento da magistratura eleitoral, com transmissão síncrona e presencial para participantes em ambientes virtuais.

- Proposta de criação de um ambiente digital de boas práticas entre as escolas judiciais.
- Discussão sobre a equiparação de mestrado e doutorado à certificação de formação de formadores (FOFO) para fins de credenciamento.
- Sugestão de criação de cursos personalizados com foco em competências socioemocionais, como empatia e manejo de conflitos.
- Proposta de compartilhamento de ferramentas de planejamento e gestão, como o BI de dados educacionais.
- Discussão sobre a atuação conjunta com a Corregedoria para tratar dados de capacitação e falhas institucionais.
- Proposta de credenciamento de cursos de especialização em parceria com universidades.
- Sugestão de flexibilização normativa para permitir capacitações conjuntas com públicos diversos e compartilhamento de vagas.

4. Encaminhamentos da ENFAM

- Avaliação da viabilidade normativa para credenciamento de cursos híbridos, interinstitucionais e com carga horária reduzida.
- Estudo sobre flexibilização da carga horária mínima e inclusão de palestras como parte da formação.
- Incentivo à adoção de metodologias ativas e práticas educacionais voltadas à formação judicial aplicada.
- Planejamento de ações conjuntas entre escolas judiciais, com credenciamento coletivo e compartilhamento de vagas.
- Fortalecimento do diálogo com instituições parceiras e outros agentes do sistema de justiça.
- Criação de ambiente digital para troca de boas práticas entre escolas da Renejum.
- Estímulo à formação em competências socioemocionais e gestão de pessoas.
- Apoio técnico para credenciamento de cursos de especialização em parceria com instituições de ensino superior.













Escola Nacional
de Formação
e Aperfeiçoamento
de Magistrados



+55 (61) 3319-7700



www.enfam.jus.br



enfam@enfam.jus.br



ENDEREÇO: SCES - Trecho 3, Polo 8, Lote 9, 1º andar
Prédio do Conselho da Justiça Federal (CJF) Brasília - DF, Brasil CEP: 70.200-003